

Saisir les opportunités et anticiper les chocs : Les Toiles Industrielles® au service de la dynamique économique

Par Christel Estragnat, Chargée d'études Economie territoriale - 07.07.2026

Les crises économiques, sanitaires, écologiques et géopolitiques ont souligné l'exposition des entreprises du territoire aux ruptures d'approvisionnement, mais également l'ampleur, la diversité et la nature des flux de matières et d'énergies mobilisés à large échelle pour les activités économiques locales. Or l'insertion dans des chaînes de valeur mondialisées invisibilise les flux territoriaux et les interdépendances entre acteurs économiques à l'échelle d'un bassin économique.

Dépassant la seule identification des ressources et des marchés dont dépend le territoire, la Toile industrielle® donne à voir cet ancrage local du tissu économique par le biais des relations qui le structurent. Les dépendances aux ressources ne peuvent s'expliquer sans une compréhension des interdépendances productives. Disposer d'un outil permettant de mieux comprendre les forces et les faiblesses du système économique constitue alors un prérequis aux politiques économiques et aux stratégies industrielles pour appuyer la robustesse du tissu économique.

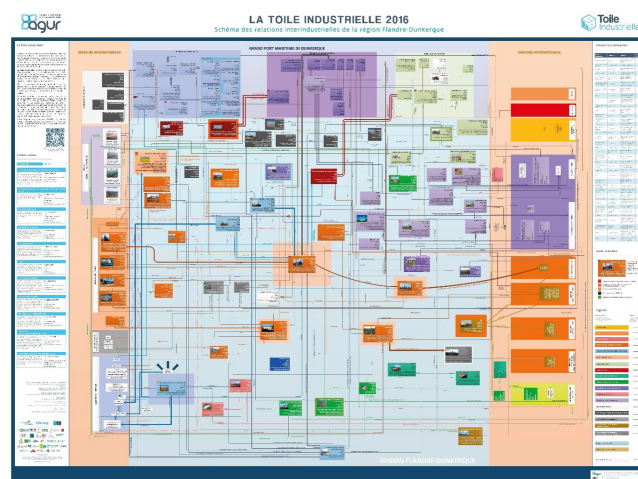
Mise en œuvre par l'Agence d'urbanisme Clermont Massif central à l'échelle du Pôle métropolitain Clermont Vichy Auvergne, elle vise à mieux appréhender les besoins et les interdépendances entre entreprises, et les forces et faiblesses qui en découlent pour l'économie locale, afin de saisir les opportunités en matière d'économie industrielle. Au regard des enjeux propres à la métallurgie, un premier test de toile est en cours de réalisation avec les acteurs de ce secteur pour en expérimenter la pertinence.

Comprendre l'écosystème industriel et ses synergies

La toile vient décliner concrètement les flux de matières sur un territoire en cartographiant et en qualifiant les interdépendances entre les acteurs impliqués. Elle dessine la structure d'une filière ou d'un secteur d'activité en partant de l'amont, soit les marchés d'importation,

jusqu'aux marchés d'exportation. L'agence d'urbanisme Flandre-Dunkerque (AGUR), qui développe la lecture du fonctionnement économique sous forme de Toiles® depuis 2009, les définit comme « un schéma représentant un ensemble d'entités présentes sur un territoire, reliées entre elles par des flux, des contrats ou d'autres types de relations définies au cas par cas. Fondée sur un raisonnement en système ouvert, la Toile® souligne l'importance des connexions d'un territoire avec le reste du monde via les marchés externes par exemple ». Cette représentation schématique des acteurs industriels du territoire et de leurs relations permet d'objectiver les forces et les vulnérabilités économiques à prendre en considération pour consolider l'avenir industriel du territoire. Elle a directement contribué, dans les territoires où elle a été mise en place, à travailler la pérennité des entreprises lors de chocs économiques mais aussi au déploiement de projets industriels.

Exemple de toile industrielle



Source : AGUR

[1] Cet indice publié trimestriellement par l'INSEE, sert de base à la révision du loyer qui peut être effectuée une fois par an par le bailleur, à la date indiquée sur le bail. Il correspond à la moyenne, sur les 12 derniers mois, de l'évolution des prix à la consommation, hors tabac et hors loyers.

[2] Le champ d'observation de l'OLL, ne porte que sur les locations vides ou meublées, occupées au titre de résidence principale. Les locations de courte durée, type hébergements collaboratifs (ex : Airbnb) sont ainsi exclues de cette analyse.

[3] Sources : INSEE RP 2015 et 2021

Servir l'action économique territoriale

Si l'analyse des importations et des exportations réalisées à l'échelle du territoire permet d'appréhender les flux, c'est-à-dire la nature et les volumes de ressources qui entrent et sortent du territoire, ainsi que leur provenance et leur destination, elle ne permet pas d'anticiper une rupture d'approvisionnement, une tension, par exemple liée à une hausse de prix ou à la raréfaction progressive d'une matière première, ou la réaction à un choc dans le cas d'une crise ou de la faillite d'un acteur structurant de la chaîne de valeur.

En rendant visible les acteurs du système et les relations entre les différentes entités, la Toile industrielle® rend possible l'anticipation des chocs. Elle révèle les mécanismes de vulnérabilité par la compréhension de l'architecture du système économique. Il ne s'agit plus de s'intéresser aux ressources critiques en matière d'importation et d'exportation, mais d'identifier les secteurs et les entreprises qui dépendent de ces ressources, les maillons manquants de chaînes de valeur, les risques d'effets d'entraînement ou de conséquence en chaîne ainsi que les éventuelles alternatives possibles pour conforter la robustesse économique du territoire. Utiliser comme un support de dialogue avec et entre les acteurs du système économique, elle favorise les liens de proximité et facilite l'émergence de coopérations pour améliorer la résilience de l'économie locale. La Toile industrielle® ne constitue pas un exercice académique ; elle a pour vocation de partager une lecture fine et commune des interdépendances et des enjeux associés pour mieux saisir les capacités d'adaptation.

Expérimenter l'utilité de la Toile industrielle® sur le secteur de la métallurgie

Le secteur de la métallurgie a été retenu pour éprouver localement cette approche sous forme de toile parce qu'il est intéressant à plusieurs titres : il concerne

tout d'abord l'ensemble du territoire d'analyse (la région métropolitaine clermontoise) et, du fait de sa forte intensité d'importation, il présente une sensibilité aux cycles économiques, une intensité capitaliste et une dépendance énergétique que la Toile industrielle® peut permettre de mieux comprendre. La métallurgie comprend par ailleurs des flux d'imports et d'exports à forts enjeux de transition, et revêt également une dimension multidimensionnelle, à la fois composée de grands groupes et de petites entreprises, venant alimenter de nombreuses filières comme l'automobile, l'aéronautique, le bâtiment, l'énergie ou encore les équipements industriels.

Face à ces enjeux, l'Agence d'urbanisme Clermont Massif central mène une analyse du fonctionnement de ce secteur, des ressources dont il dépend et des interactions entre ses acteurs, afin d'en comprendre sa robustesse et de renforcer sa capacité à faire face aux ruptures et aux chocs auxquels il pourra être exposé. Ce travail de représentation des chaînes d'interdépendances entre entreprises, soutenu par l'Union des Industries et Métiers de la Métallurgie Auvergne et le pôle de compétitivité mécanique Auvergne Rhône-Alpes CIMES, n'est rendu possible qu'avec l'implication et la contribution volontaire des acteurs du secteur de la métallurgie pour connaître leur positionnement dans la chaîne de valeur, à partir de leurs relations clients-fournisseurs et donneurs d'ordre-sous-traitants. Le respect de la confidentialité de certaines données est naturellement assuré en concertation avec l'entreprise.

Si vous souhaitez prendre part à la démarche, contactez Christel Estragnat, Chargée d'études Économie territoriale : 04 73 17 48 01

