

Transformer les territoires, accompagner les transitions : le programme de travail partenarial 2025-2026 de l'AUCM

Par Christel Griffoul, Directrice d'études Projets de transitions urbaines et territoriales - Adjointe au Directeur général - 19.06.2025

1. L'esprit du programme partenarial 2025-2026

Face aux transformations continues, profondes et collectives qui s'intensifient aux échelles globales comme locales, l'Agence d'Urbanisme Clermont Massif central (AUCM) affirme, à travers son programme partenarial prévisionnel 2025-2026, son rôle d'acteur pivot dans l'accompagnement des mutations territoriales.

Insistons sur la méthode d'élaboration de ce programme annuel dont on sait qu'elle constitue un processus structurant de l'Agence. Comme il se doit, celui-ci repose sur une co-construction active avec ses adhérents, qu'il s'agisse de partenaires de longue date ou de récents entrants, tels que la Communauté de communes du Bocage Bourbonnais, le CROUS, l'Université Clermont Auvergne ou encore le Commissariat du Massif central. Ce sont ces échanges réguliers qui permettent d'actualiser les priorités d'intervention autour de sept axes, représentatifs de la diversité des expertises de l'Agence. L'ambition est claire : mieux outiller les élus de terrain pour accompagner les changements de pratiques et d'usages, fédérer les savoirs et les acteurs, favoriser les synergies interterritoriales, et diffuser une culture partagée de l'attention portée aux espaces de vie.

Si le programme 2025-2026 s'inscrit dans la continuité du projet d'agence et des travaux menés en 2024-2025, il approfondit cependant deux champs d'expertise et d'activité : l'adaptation au changement global prend une dimension transversale. Devant la complexité du sujet, l'Agence expérimente avec les territoires pour donner un sens concret à cette pratique et identifier les leviers d'action. Elle déploie, pour cela, des outils pédagogiques, des démarches d'urbanisme favorable à la santé, et une prise en compte accrue du vivant. A côté de l'adaptation, le champ de l'habitat s'élargit en accueillant un observatoire du logement étudiant et en travaillant son volet foncier malgré l'incertitude normative qui règne autour de la sobriété. L'Agence développe aussi une approche plus sensible de « l'habiter », en intégrant les dimensions culturelles et symboliques des espaces de vie.

2. Un programme partenarial structuré par sept orientations

Le programme partenarial 2025-2026 est structuré par 7 orientations auxquelles chaque ligne d'étude répond.

Axe 1 : Construire des projets territoriaux et urbains adaptés aux nouvelles vulnérabilités

L'AUCM poursuit son accompagnement des collectivités dans la planification territoriale, en intégrant de plus en plus fortement les enjeux d'adaptation au changement climatique. Elle mobilise ses compétences sur les SCoT, les PLUi ou les projets de territoire, tout en intervenant sur des démarches dédiées aux transitions, telles que le Plan stratégique d'adaptation du Massif central ou le Schéma de transition écologique et énergétique (STEE) de la Métropole.

Axe 2 : Améliorer la qualité du logement et des espaces de vie quotidienne

L'analyse des conditions de vie et d'habitat constitue une priorité forte des membres adhérents de l'Agence. Les actions vont de la revitalisation des centres-bourgs aux politiques communautaires de l'habitat (PLH, CIL), en passant par l'analyse des passoires thermiques ou les dynamiques du logement des étudiants. L'AUCM joue également un rôle d'animation à l'échelle départementale et régionale à travers des clubs et réseaux spécialisés.

Axe 3 : Œuvrer à la sobriété foncière et à la régénération de milieux

L'Agence explore de nouvelles trajectoires de sobriété foncière pour valoriser les espaces déjà urbanisés, à travers l'observation et la répliquabilité d'expériences innovantes, comme le projet BAMBA. Elle intervient aussi sur la renaturation des friches et l'observation de la qualité de vie en milieu urbain, contribuant à une approche durable et pragmatique de l'aménagement. A noter, en 2025, l'engagement fort de l'AUCM auprès du réseau URBA 4 pour accompagner l'Etat dans une enquête prospective sur la sobriété foncière post 2030.

Axe 4 : Soutenir les populations et les espaces les plus fragiles

L'observation des transitions solidaires, l'évaluation des contrats de ville, l'analyse des politiques de petite enfance ou encore l'égalité femmes-hommes sont au cœur de cet axe. L'AUCM mobilise des outils pour analyser les besoins locaux, accompagne les territoires et travaille en lien étroit avec l'ARS pour intégrer les déterminants de santé dans les politiques d'aménagement.

Axe 5 : Favoriser l'accès à des mobilités décarbonées

Les mobilités sont abordées sous l'angle de l'émergence des nouvelles offres à déployer pour redynamiser les territoires. L'Agence poursuit ses travaux sur l'enquête EMC², élabore une réflexion prospective pour la Métropole et soutient des projets structurants comme le Service Express Régional Métropolitain (SERM), avec la réalisation d'une monographie détaillée sur les 30 gares concernées par le projet de SERM du Pôle métropolitain Clermont Vichy Auvergne.

Axe 6 : Contribuer à l'émergence de modèles de développement économique résilients

Dans un contexte de fortes dépendances et vulnérabilités des modèles socio-économiques, l'AUCM fournit des éléments d'analyse et d'aide à la décision sur les mutations de l'emploi, du commerce, du tourisme et de l'industrie. Elle soutient également l'optimisation du foncier économique et développe enfin son expertise sur l'adaptation des modèles touristiques au changement climatique sur la rivière Allier et les trois territoires de lac de Thiers Dore et Montagne.

Axe 7 : Forger une nouvelle culture commune de l'habiter

Cette orientation met l'accent sur l'acculturation des acteurs et la valorisation des démarches exploratoires au service de l'adaptation. Qu'il s'agisse de contributions aux débats publics (Recré-Action, réseau transitions du Massif central), des travaux de recherches prospectives ou inspirantes (GIEC, POPSU, expérimentation prospective), ou de l'animation de programmes dédiés (pastoralisme, projet culturel métropolitain), l'AUCM y renforce son rôle de catalyseur d'idées et de pratiques innovantes.

Programme Partenarial 2025

AXES	PROJETS	ORIGINE PROPOSITION
Construire des projets territoriaux et urbains adaptés aux nouvelles vulnérabilités	Accompagnement Alliance pour la transition écologique et solidaire	CAM
	Contribution à l'animation du Club régional "Planif et territoires"	URBA4
	Accompagnement du volet "santé et environnement" du PLUI	CCBB
	Contribution à la révision du SCOT	GC
	Accompagnement de la révision STEE	CAM
	Suivi du projet de territoire	CCBB
	Conception et animation Plan stratégique d'adaptation au changement climatique du Massif central	Commissariat MC
Améliorer la qualité du logement et des espaces de vie quotidienne	Appui à l'animation du réseau DDT63 des centralités	ETAT
	Observatoire - Volet Habitat et foncier	RLV
	Observatoire - Volet Habitat (OMH)	CAM
	Observatoire - Volet Loyers (OLL)	CAM
	Observatoire - Volet Logement Etudiant (OTLE)	CAM
	Contribution à la démarche Observ'Agglo	FNAU
	Accompagnement sur les passoires thermiques	URBA4
	Animation des ateliers du Comité Régional de l'Habitat et de l'Hébergement	URBA4
	Contribution au Réseau régional OTLE	URBA4
	Etude Habitat privé Quartier Politique de la Ville Centre	CAM
	Accompagnement à la mise en place de la Conférence Intercommunale du Logement (CIL)	RLV
	Accompagnement dans l'écriture du cahier des charges de la révision du PLH	RLV
	Bilan du 2ème PLH et élaboration du 3ème PLH	VICHY CO
	Finalisation du plan-guide de Beaumont	CAM
	Appui à la convention ORT sur 4 centralités	TDM
Œuvrer à la sobriété foncière et à la régénération des milieux	Contribution au webinaire suite au cahier de recommandations sur la Nature en ville	URBA4
	Evaluation scientifique et étude de répliquabilité de l'opération d'aménagement Bamba	CAM
	Observatoire - Volet Qualité de vie et environnement à l'échelle du PLU Métropolitain	CAM
	Observatoire - Volet Sobriété foncière	CAM
	Accompagnement de la renaturation de la friche du bout du Monde	TDM
	Prospective sur la sobriété foncière post 2030	URBA4
Soutenir les populations et les espaces les plus fragiles	Acculturation et sensibilisation territoriale sur l'urbanisme favorable à la santé	URBA4
	Elaboration d'un diagnostic sur la Petite enfance	RLV
	Elaboration des chiffres clés sur la population précaire au regard de la santé	RLV
	Contribution à l'évaluation du contrat de ville	CAM
	Observatoire - Volet Cohésion sociale et transition solidaire	ETAT
	Contribution à l'évaluation du contrat de ville	VICHY CO
	Contribution à l'évaluation du contrat de ville	TDM
	Accompagnement ORT Aulnat sur l'urbanisme favorable à la santé	CAM
	FemAct Cities : animation du Groupe local et valorisation du programme	CAM
Favoriser l'accès à des mobilités décarbonées	Exploitation et valorisation de l'enquête mobilité EMC2	SMTC
	Suivi de la mise en œuvre du PDU	SMTC
	Analyse de l'urbanisation induite par un Parking Relais appliquée au Brézet	CAM
	Suivi des études SERM et réalisation de l'étude urbaine des gares	POLE
	Réflexion prospective sur les mobilités	SMTC
	Mise à jour des données du "Passport tourisme" et quantification du phénomène des locations meublées	CAM
	Etude sur les gisements fonciers des zones d'activités économiques	CAM
	Accompagnement du suivi de la feuille de route économique	CAM

AXES	PROJETS	ORIGINE PROPOSITION
Contribuer à l'émergence de modèles de développement économique résilients	Analyse de l'impact du moratoire sur l'extension des zones commerciales	RLV
	Elaboration des chiffres clés sur l'emploi	RLV
	Animation du club "Industrie du futur"	POLE
	Etude sur la mise en tourisme de la rivière Allier en lien avec la Via Allier et le SERM	POLE
	Accompagnement de l'Appel à projets (AAP) sur les Thermes Henry	RLV
	Etude Territoires de lac du Massif central : vers un tourisme éco-responsable	TDM
Forger une nouvelle culture commune de l'Habitier	Conception et animation du Réseau des territoires du Massif central en adaptation	Commissariat MC
	Conception et déploiement d'un programme culturel pour l'année internationale du Pastoralisme (2026)	Commissariat MC
	GESCA- HDT - Accompagnement du GIEC et étude des approches science-art-société inspirantes sur les enjeux de l'eau	CAM
	Récré-Action : Animation du volet pédagogique PLU METROPOLE (PLUm)	CAM
	Accompagnement du projet culturel métropolitain 2030	CAM
	Expérimentation prospective - quelles politiques culturelles pour appuyer les transitions dans les territoires du Massif central ?	CAM
	Projet de recherche POPSU Transitions - enquêtes sur les pratiques des acteurs culturels du Massif central et leur contribution aux transitions, en particulier dans les villes moyennes et espaces ruraux	CAM
	Préfiguration du pôle ICC - Le Damier	CAM
hors axes	Administration, Animation, communication du Pole Métropolitain Clermont Vichy Auvergne	POLE
Programme partenarial		
Fonction SUPPORT	Elaboration, suivi et animation du programme partenarial avec les adhérents	AGENCE
	Recherche et développement de nouveaux adhérents, partenaires et missions	
	Valorisation des productions du programme partenarial et communication Agence	AGENCE
	Projet d'Agence : réflexion sur la gouvernance	AGENCE
	Administration-RH-Finances -AUCM	AGENCE
	Logistique / Moyens généraux	AGENCE
	Management interne de l'Agence : participation à toutes les réunions internes et à la vie de l'agence, comptabilité des temps, entretien professionnel....	AGENCE
	Administration des données mutualisées	AGENCE
	Animation démarche mutualisation données - URBA4	URBA4
	Animation et participation aux réseaux URBA 4 et FNAU	URBA4
	Maintenance et gestion de l'informatique	AGENCE
	Veille, documentation, recherche & développement	AGENCE
	Formations : formation professionnelle, participation à des séminaires/webinaires, conférences...	AGENCE
	représentation du personnel au sein du CSE	AGENCE
Fonctions supports		
TOTAL GENERAL		